

Trends

FINANCIEEL-ECONOMISCH WEEKBLAD - 7 JANUARI 2010

TRENDS.BE



Cash

Succesvol
beleggen in

**EUROPESE
AANDELEN**

CEO
BEKAERT

Bert DE GRAEVE

MANAGER VAN
HET **JAAR 2009**

“Bekaert laat zich niet
afschieten als een tam konijn”

TRENDS NR 01 - 36STE JAARGANG - €5,00
7 JANUARI 2010 - P509560 -
ISSN 0776-3387 - www.trends.be



mensenmanager van het jaar



“Wij geven nooit
vooruitzichten.
Dat is een van
de redenen
waarom we het
goed doen”

BERT DE GRAEVE IS DE
MANAGER VAN HET JAAR 2009

BEKAERT ILAAAT ZICHI NIET **AFSCHIEDEN** **ALS EEN TAM KONIJN**

Bert De Graeve is de 25ste Manager van het Jaar. Geen spandoeken of wuivende palmb ladder en echter in de Kortrijkse hoofdzetel van Bekaert. 'Better together' is niet voor niets de slagzin van de staaltechnologiegroep. Met de nadruk op *t o g e t h e r*.

DOOR CELINE DE COSTER & LIEVEN DESMET · FOTO'S JONAS HAMERS *REPORTERS*

Bert De Graeve (54) is geen tafelspringer. Hij laat zich zelden opmerken op het publieke forum. Toch is hij een geëngageerde figuur die in besloten kring zijn uitgesproken mening durft te ventileren. Als CEO van Bekaert — sinds 2006 — leidt hij een bedrijf dat opereert in ruim 120 landen, met 23.000 werknemers waarvan 1700 in België. Hij werd al in 2002 binnengehaald als financieel directeur van Bekaert en werkte in tandem met de toenmalige CEO Julien De Wilde. Daarvoor maakte hij carrière bij Alcatel en trok hij tussen 1996 en 2002 de openbare omroep VRT uit het slop.

De Graeve loodste Bekaert doorheen de zware crisis met een recept van snoeien waar nodig en investeren waar kan. Vorig jaar trok Bekaert zijn investeringen in onderzoek en ontwikkeling gevoelig op. Trends had een gesprek met de Manager van het Jaar over de toekomst van Bekaert en van de industrie in België en Europa. "Ik maak vandaag de nuchtere vaststelling dat het lijstje met zaken waarin de Belgische industrie niet langer competitief is steeds langer wordt. Ons land is te klein om géén keuzes te maken."

We hebben een bijzonder jaar beleefd. Hoe schat u de vooruitzichten voor de Belgische industrie in?

BERT DE GRAEVE (CEO BEKAERT). "Ik denk dat de Belgische industrie geen gemakkelijke toekomst voor zich heeft. Veel ondernemingen hebben geen of een te beperkte directe thuismarkt wat hen zeer exportgevoelig maakt. Ze moeten dus op elk element extra competitief zijn met hun exportmarkten. Daarom moeten we blijven voortbouwen aan de sterktes die we hebben.

"We moeten de zaken die we willen promoten als onze sterktes dan wel aan de huidige context toetsen en niet aan de referenties van 40 jaar geleden. Toen was België een klein 'China in Europa', bij wijze van spreken. Een groot stuk van onze welvaart is gebouwd op het aantrekken van buitenlandse investeringen. Grote bedrijven als GM, Ford en de chemische industrie konden we aantrekken omdat we toen een aantrekkelijk land waren om te investeren.

"We waren goedkoop, we beschikten over harde werkers en er waren subsidies. Nu ebt dat allemaal weg. We gaan bijvoorbeeld praten op onze talenkennis. Is dat nog terecht? En wat met de goede ingenieurs die ons land voortbracht? Vandaag zijn er geen Belgische mijningenieurs meer omdat we geen mijnen meer hebben. Ook onze nucleaire ingenieurs verdwijnen omdat we daar eveneens almaar minder actief in zijn. We moeten beseffen dat de maatregelen en beslissingen die we vandaag nemen enorme gevolgen hebben voor de toekomst op middellange termijn."

Pas dat eens toe op Bekaert.

DE GRAEVE. "Bekaert heeft in België een belangrijk onderzoeks- en ontwikkelingscentrum en we proberen daarnaast een industriële activiteit te bewaren. We houden beide zaken dicht bijeen, want ze versterken elkaar. Industrie moet de innovatie kunnen betalen, terwijl innovatie noodzakelijk is om industriële activiteiten te kunnen blijven verantwoorden. Het een kan niet zonder het ander, wat men ook beweert. Akkoord, een bedrijf als Imec is duidelijk een innovatie-instituut, maar is ooit wel vertrokken vanuit een hele industriële revolutie. Welnu, ik wacht nog steeds op een tweede, gelijkaardige revolutie."

Bekaert boerde al bij al goed het voorbije jaar. Wat verwacht u voor 2010?

DE GRAEVE. "Wij geven nooit vooruitzichten. Dat is een van de redenen waarom we

*"Ik ben een
schakel in
130 JAAR
Bekaert"*

"De titel van Manager van het Jaar is een erkenning", zegt CEO Bert De Graeve. "Voor mij en voor het bedrijf dat ik vertegenwoordig. Het is heel prettig om te zien dat Bekaert ook in moeilijke tijden als een prima bedrijf naar buiten komt. Dat een onderneming al 130 jaar standhoudt, is niet vanzelfsprekend. De titel is een mooie erkenning vanuit de thuisshaven en dat apprecieer ik wel. Het is ook de vrucht van een fundamentele verandering die sinds 2000 heeft plaatsgevonden. De familiale referentieaandeelhouder heeft toen duidelijke keuzes gemaakt voor een nieuw Bekaert. De titel van de manager van het jaar is het logische gevolg van die jarenlange inspanning, van keuzes maken, nadenken over de focus die we willen aanhouden. En daar dan heel hard in geloven. Dat heb ik altijd gedaan. Ook in mijn vorige functies. Iedereen zag mij als een herstructureringsmanager, maar dat ben ik niet. Groei is steeds de focus geweest en daarvoor moet je soms knippen. Om zo het resultaat op de lange termijn te verzekeren. Dat vergeten mensen te vaak."

het goed doen, want we kunnen er dan ook niet op afgerekend worden. (*lacht*) Ik denk dat 2010 niet zo erg wordt als 2009. Dat was een heel bijzonder jaar. 2008 eveneens, maar dan in de omgekeerde richting. Vergelijken blijft dus bijzonder moeilijk. Ik hoop dat het lichte herstel dat we nu overal waarnemen, wordt doorgetrokken. Als iedereen een beetje groeit, wordt het weer aanvaardbaar. De verwachting is wel dat de groeilanden het beter zullen doen dan de mature markten. Maar eerlijk gezegd, daar hebben we vandaag eigenlijk het raden naar."

Bekaert is heel actief in de auto- en bouwsector. Niet meteen markten waar een groot herstel wordt verwacht.

DE GRAEVE. "We hebben een traditie om

zeer snel te reageren zowel bij een opportuniteit als bij bedreigingen. Volgende snel de capaciteit aanpassen, met als onderliggende vraag: waar produceren we, en wat? Wij hebben 100 vestigingen en dan is er altijd wel ergens een die aangepast moet worden. Dat zijn moeilijke beslissingen om te nemen, maar als je goed gepositioneerd bent, kan dat. En neen, fundamentele aanpassingen liggen momenteel niet in het verschiet."

Zo'n fundamentele beslissing was het sluiten van de vestigingen in Lanklaar en Hemiksem, in 2008. Heeft u het daar persoonlijk moeilijk mee?

DE GRAEVE. "Je moet rationele beslissingen nemen, omdat de toekomst van de hele groep daarvan afhangt. Het sluiten van een fabriek is geen alleenstaand gegeven. We wisten al lang dat we in Lanklaar en in Hemiksem een structureel kostenprobleem hadden en dat de situatie onhoudbaar zou worden in een zwakke economische context.

"De knoop doorhakken, was niet gemakkelijk. Voor niemand. Niet voor Bekaert zelf en evenmin voor de werknemers die hun baan kwijtraakten. Dat is niet aangenaam, maar het past wel in de voortdurende strijd om te blijven groeien. Zeven jaar geleden telde Bekaert 17.000 werknemers, nu meer dan 23.000. Criticasters zullen zeggen dat die groei ten koste ging van arbeidsplaatsen hier en in het voordeel speelde van de groeilanden waar we aanwezig zijn. Dat klopt slechts in heel beperkte mate. En nogmaals: het is een kwestie van rationeel denken. Het baat niet om emotioneel heel tevreden te zijn, maar op termijn niks meer over te hebben."

Speelt de Belgische context een rol bij zulke beslissingen?

DE GRAEVE. "Een zondebok zoeken, is niet verantwoord. Toch is het kostenprobleem van de Bekaert-vestigingen in Hemiksem en Lanklaar symptomatisch voor de Belgische industrie. We zijn structureel te duur in vergelijking met onze concurrenten. Bovendien moeten we niet alleen meer met onze buurlanden concurreren, maar met de hele wereld.

"Het economische speelveld is veel groter dan vroeger. Het is in die context dat iedereen zijn rol moet spelen. De politiek, de vakbonden en de ondernemers. Vergelijk het met een patiënt met ademhalingsmoeilijkheden. Die heeft er zelf geen schuld aan dat hij ziek is, maar hij moet wel verhuizen naar een gezondere omgeving om weer zuurstof te krij-

gen. Ondernemingen moeten ook die zuurstof krijgen. Anders overleven ze niet en moeten ze verhuizen naar plaatsen waar ze wel kunnen overleven. Ik stel vast dat het lijstje met zaken waarin de Belgische industrie niet langer competitief is almaar langer wordt.”

Is West-Europa niet gedoemd om die strijd te verliezen, met een algemene verarming van onze regio als gevolg?

DE GRAEVE. “Als we blind blijven voor wat er in de groeiemarkten gebeurt, dan is dat onvermijdelijk. Bekaert zit in elk geval niet als een tam konijn te wachten tot ze ons afschieten. We spelen graag mee in het verhaal van de groeielanden door er heel sterk aanwezig te zijn. Laat ons niet vergeten dat de groeiemarkten hier ook goede jaren hebben opgeleverd. “Het is zoeken naar een evenwicht tussen de kansen en de bedreigingen uit de groeielanden. Maar om die kansen te grijpen moet Europa wel eensgezind optreden. Ik mis coördinatie op Europees niveau, terwijl de Europese markt wel twee keer zo groot is als de VS. Helaas zie je dat we nog niet sterk genoeg zijn om een agenda die goed is door te drukken. De recente klimaatop in Kopenhagen heeft dat jammer genoeg aangetoond.”

Ontbreekt het de Belgische politici aan *sense of urgency*?

DE GRAEVE. “Ik denk dat men toch iets duidelijker keuzes moet maken. Geen keuzes die maar voor één legislatuur gelden, maar op de lange termijn. Ondernemingen hebben een minimum aan houvast nodig. Is de metaalindustrie niet langer gewenst in België? Goed, maar dan wil ik het wel weten. Ons land is te klein om géén keuzes te maken. “Ze proberen het wel, maar door hier en daar een kier te dichten, zo lukt het niet natuurlijk. Akkoord, het is niet gemakkelijk om politieke keuzes te maken. Kies je voor één Bekaert en dus voor 2700 arbeidsplaatsen in België? Of kies je voor 50 kmo's van elk 50 man? Dat is een dilemma, want de uitdagingen voor Bekaert zijn niet dezelfde als de uitdagingen waar de Belgische kmo's mee kampen.”

Trekt u mee aan de kar? Hebt u als ondernemer een directe lijn met politici?

DE GRAEVE. “Ik ga daar heel voorzichtig op antwoorden. *(pauzeert)* Ik ben geëngageerd en zeg mijn mening. Dat gebeurt best op een informele wijze. Ik denk dat er verstandige mensen zijn die hun rol op die manier spelen. Zodra belangrijke maatschappelijke discussies geformaliseerd worden in commissies en dergelijke, ontkracht je de boodschap of het signaal. In dit land krijg je dan meteen een etiket opgekleefd over de groep of de kleur waartoe je behoort. Terwijl het zou moeten gaan om het uitwisselen van nuttige informatie in het algemeen belang.”

U hebt voor Alcatel in Sjanghai een vestiging geleid toen velen China nog niet konden aanduiden op de kaart. Zag u toen ook al dat enorme potentieel?

DE GRAEVE. “Ik ben altijd al een China-fan geweest en daar ben ik het zeker geworden. China is een schitterende omgeving, en voor Bekaert betekent het een beetje een hergeboorte.

“Je moet er wel de visie voor hebben om het te willen, te kunnen en te durven doen. Marktkansen zijn er niet vanzelfsprekend, maar met de juiste benadering zijn ze bijzonder groot. Denk je eens in: 1,2 miljard Chinezen naar een hoger niveau van welvaart zien evolueren in zo'n korte tijd! Dat is een mooi gegeven.”

Hoe duurzaam is die enorme groei in China?

DE GRAEVE. “Toen ik daar 15 jaar geleden was, zeiden dat het geen vijf jaar meer zou duren. Nu denk ik dat ik er niet meer zal zijn als het nog zal duren. China overstijgt ons bevattingsvermogen: 1,2 miljard mensen in een relatief uniforme markt, uniforme cultuur en een uniform politiek systeem. Daar is nog wel een en ander mogelijk. En dan hebben we het over India nog niet eens gehad. We kunnen die mensen hun streven naar nieuwe welvaart ook niet ontzeggen. Wat men daar verder ook over zegt.”

Uw carrière spitst zich toe op drie bedrijven: Alcatel, VRT en Bekaert. Waar zit de rode draad?

DE GRAEVE. “Het wordt altijd beter. *(lacht)* Het zijn alle drie bedrijven met een enorm groeipotentieel, hoewel er af en toe eens een dip kan zijn. Neem nu Alcatel. Ik werkte daar toen het bedrijf nog Alcatel Alstom heette en op zijn hoogtepunt zat. De VRT heb ik — tot spijt van wie het benijdt — helpen groeien. Ook Bekaert realiseert een enorme groei.

“Een tweede heel belangrijk element is een sterk geloof in innovatie. We moeten blijven vernieuwen, maken dat het op technologisch vlak vooruit blijft gaan. Als je het imago krijgt van een innovatief aantrekkelijk bedrijf, dan krijg je ook betere mensen. Dat is meteen het derde element: ik heb telkens het geluk gehad om in een omgeving terecht te komen waar uitzonderlijk goede mensen aan het werk waren. Ik heb enorm veel van hen geleerd, zowel bij Alcatel als bij de VRT. Mensen die enorm goed waren in hun stiel. Hetzelfde bij Bekaert. Hier zitten topmensen, want in het andere geval zouden we niet het nummer één in de wereld zijn.”

Bloedt uw hart als u ziet wat er vandaag met de VRT gebeurt?

DE GRAEVE. “Dan zou ik snel sterven. *(lacht)* Tja, leuk is anders natuurlijk. De VRT ligt mij zeer na aan het hart. Vanzelfsprekend zou ik liever hebben dat het bedrijf niet zo negatief in de pers moest komen. Maar aan de andere kant is de VRT nog altijd een sterkhouders in het medialandschap en ik hoop dat ze dat ook blijven.”



Wie is Bert De Graeve?

- > Geboren op 24 maart 1955 in Avelgem
- > Opleiding: Licentiaat in de rechten (UGent), postgraduate taxmanagement (Vlekho) en financieel beleid (IPO)
- > 1980-1982 auditor bij Arthur Andersen en Co
- > 1982-1990 diverse financiële managementfuncties bij Alcatel Bell (Antwerpen)
- > 1991-1994 general manager Shanghai Bell in China
- > 1994-1996 vicepresident, director operations van Alcatel Trade International (Parijs), en in 1996 benoemd tot director international affairs bij Alcatel Alstom (Parijs)
- > 1996-2002 gedelegeerd bestuurder van de VRT
- > 2002-2005 CFO bij Bekaert
- > Sinds mei 2006 gedelegeerd bestuurder van Bekaert
- > Mandaten lid van IBLAC (International Business Leaders' Advisory Council for the Mayor of Shanghai), voorzitter van de Vlaams-Chinese Kamer van Koophandel, lid van de raad van bestuur van de Internationale Koningin Elisabethwedstrijd van België, lid van de adviesraad van the Conference Board China Center for Economics and Business in Beijing, lid van de raad van bestuur van Guberna, senior lid van de Conference Board New York.

► **Het heimwee naar 'gouden Bertje' is er groot. U bent niet gecontacteerd om opnieuw de leiding te nemen?**

DE GRAEVE. (*monkelend*) "Dan weet u nog niet hoe interessant Bekaert is."

Hoe ziet u uw rol als CEO eigenlijk? Bent u een katalysator?

DE GRAEVE. "Ik hoop dat, maar dat zou je eigenlijk aan andere mensen moeten vragen. Ik loop binnen bij de mensen bij wie ik kan of moet binnenlopen om een beslissing te kunnen nemen of te laten nemen. Ik denk dat het vooral een kwestie is om te maken dat de strategie uitgebouwd kan worden, dat we weten waar we naartoe willen, dat ze gebaseerd is op stevige fundamenten. Uiteindelijk een kwestie dat je anderen kunt overtuigen met het verhaal van je eigen werknemers en dat je nog anderen ervan kunt overtuigen om de nodige middelen op tafel te leggen en om je strategie te realiseren. Dat was zo bij Alcatel: investeren in China, om ervoor te zorgen dat je ervan terugkrijgt. Dat was zo bij de Vlaamse regering: investeren in de VRT, om ervoor te zorgen dat je een solide kwaliteitsproduct krijgt dat zal groeien, tot tevredenheid van de kijkers. En dat is zo bij Bekaert: de groei voorop durven te stellen. Het zijn niet die 23.000 werknemers die naar de raad van bestuur komen, om uit te leggen waar we denken dat we naartoe gaan. Het is een team dat dit probeert te definiëren, om voldoende vertrouwen te genereren om dat door te geven en om de nodige middelen ter beschikking te krijgen. En dat ook te blijven verantwoorden. Ik denk dat Bekaert op dat vlak een succesverhaal is."

Van uw voorganger bij Bekaert, Julien De Wilde, hebben we altijd zijn adagium *the customer is the emperor* onthouden. Heeft u ook zo'n slagzin die u typeert?

DE GRAEVE. "Eentje dat ik meesleep vanuit mijn opvoeding bij de jezuïeten: je moet altijd beter worden. Dat moet minstens je ambitie zijn. Het maakt dat je je omringt met mensen die niet alleen jezelf beter maken, maar ook zorgen dat iedereen beter wordt. Dat zit trouwens in de baseline van Bekaert: *better together*."

Sinds de financiële crisis is het debat over de bonussencultuur op scherp gesteld. Verdienen managers te veel?

DE GRAEVE. "Excessen zijn ontoelaatbaar. Maar geloven we nu echt dat de wetgeving die nu bij elkaar wordt geschreven een cri-

Genomineerden 2009

Bert De Graeve

(Bekaert)

Matthieu Boone

(Lotus Bakeries)

Herman Daems

(Gimv)

Jan Pieter De Nul

(De Nul)

Duco Sickinghe

(Telenet)

Johnny Thijs

(De Post)

Urbain Vandeuren

(LMS International)

Herman Van De Velde

Ignace Van Doorselaere

(Van De Velde)

Chris Van Doorslaer

(Cartamundi)

Christian Van Thillo

(De Persgroep)

sis gaat vermijden? Je moet mensen kunnen motiveren, niet alleen om te maken dat ze doen wat jij wilt dat ze doen, maar ook om iets méér te doen. Dat behoort tot de basis van 'altijd beter worden'. Daarvoor moet je toch een zekere vorm van waardering ontvangen?

"Dat er excessen zijn, dat zal niemand ontkennen. Die moeten er gewoon uit. Ik vind dat je daar niet veel woorden aan vuil moet maken. Wat je echter niet moet doen, is de motiverende kracht van een bonus uit het systeem halen. Als we allemaal ambtenaren willen worden, moeten we niet ver kijken om te zien wat daar het resultaat van is. Het zijn zeker niet de Belgische managers die veel kosten. Daar zitten de excessen niet. Maar we kunnen er natuur-

lijk weer over discussiëren, want daar zijn we heel goed in."

Een ander actueel thema is de quota over vrouwen in raden van bestuur. Ook bij Bekaert zit er maar één vrouw in de raad van bestuur: lady Barbara Thomas Judge. Waaraan ligt dat?

DE GRAEVE. "Het is inefficiënt om te zeggen dat er nu meteen 30 procent vrouwen moeten zitting hebben in elke raad van bestuur. We moeten trachten te zoeken naar een zo groot mogelijke aanwezigheid van goede mensen. Daarbij mag nationaliteit, geslacht of geloof geen rol spelen. Ik denk dat het idee van diversiteit heel erg belangrijk is, maar je moet dat in een historisch perspectief plaatsen. Je kunt wel zeggen dat het allemaal al honderd jaar duurt en dat het veel sneller moet gaan. Dat zal ook gebeuren, want er zijn almaar meer vrouwen die een professionele carrière uitbouwen.

"De dame die nu in de raad van bestuur van Bekaert zit, is echt wel een voorvechtster geweest op dat vlak. De ervaring die vrouwen opbouwen, moet op een bepaald moment toch naar boven komen? Over al de rest — vooroordelen, rollenpatronen, noem maar op — kunnen we blijven discussiëren. Niet echt nuttig, als je het mij vraagt."

Welk advies is u altijd bijgebleven?

DE GRAEVE. "Dat je nooit van iets spijt mag hebben. Je mag wel een vergissing maken, maar neem dan onmiddellijk een andere beslissing in plaats van er spijt van te hebben. Daarom is het belangrijk om voor een onderneming te kunnen werken die je toelaat om een vergissing te begaan. Heb nooit spijt, want dan begin je te zeuren, je af te vragen hoe je het beter had kunnen doen. Je kunt misschien een les leren, maar spijt hebben? Nee."

Wat doet u om de stress van u af te zetten?

DE GRAEVE. "Naar huis gaan. Ik ontstres thuis. Maar dan moet je wel opletten dat je werk thuis niet rondwaart. Het is een keuze die je moet maken. Anderen maken andere keuzes. Het is niet aan mij om daarover te oordelen. Ik ga samen met mijn gezin op vakantie en de weekends probeer ik heilig te houden. Geen verplichtingen op zaterdag en zondag. Thuis heb ik genoeg aan mijn gezin. Ik probeer ook een beetje te sporten. Golf, want dat kan ik weer samen met mijn gezin doen." (T)

ABDEL RACHMAN EL BACHA **BEETHOVEN** MOZART
PERGOLES SCARLATTI **FRIDA KAHLO**
WERNER TRIO **LUCIENNE VAN DEYCK** JEAN-PIERRE RONDAS
KURT VAN EEGHEM

KLARA

CANTABILE **IN HET** **ORGELCONCERT**
VLAAMS RADIO KOOR **I SOLISTI DEL VENTO**
BRUSSELS PHILHARMONIC **QUATUOR EBENE**

PALEIS

ZATERDAG 16.01.2010
PALEIS VOOR SCHONE KUNSTEN, BRUSSEL

BO HOLTEN **SCOTT JOPLIN** **ZEFIRO TORNA**
DJANGO REINHARDT **CHOPIN**

TICKETS: €15 - JONGER DAN 12: €5 - JONGER DAN 6: GRATIS
BOZARTICKETS: 02 507 82 00 - INFO: KLARA.BE



25 Jaar MvHJ

Grasduinen door 25 jaar Manager van het Jaar levert een staalkaart op van de economische evolutie in Vlaanderen. Een rist genomineerden passeerde de revue. Sommigen staan nog aan de top, anderen behoren tot de economische geschiedenis.

Door Lieven Desmet / illustraties Debora Lauwers

1985

John Cordier

(Telindus)

Was CEO van Telindus. Cordier overleed in 2002.

Jan Huyghebaert

(Kredietbank)

Was voorzitter van Kredietbank. Is voorzitter van de KBC Groep.

Walter De Backer

(Textielbedrijf De Leie)

Was gedelegeerd bestuurder van Textielbedrijf De Leie dat in 1993 failliet ging. Overleed in 1990.

Paul Janssen

(Janssen Pharmaceutica)

Paul Janssen richtte in 1953 Janssen Pharmaceutica op. Sinds 1961 maakt Janssen Pharmaceutica deel uit van



het Amerikaanse Johnson & Johnson. Janssen kreeg 22 eredoctoraten en vijf ereprofessoraten voor zijn onderzoek naar nieuwe geneesmiddelen. Paul Janssen overleed in 2003.

René Lamy

(Generale Maatschappij)

Was topman van de Generale Maatschappij. Lamy (86) is vandaag niet meer aan de slag.

1986

Luc De Bruyckere

(Telindus)

Was CEO van Ter Beke. Hij is sinds 2006 voorzitter van de

raad van bestuur. De Bruyckere werd dit jaar verkozen tot Voka-voorzitter.

Etienne Davignon

(Generale Maatschappij)

Was gedelegeerd bestuurder. In 2003 werd Davignon vicevoorzitter van Suez-Tractebel dat ontstond na de fusie van Tractebel (eigendom van Suez) met de Generale Maatschappij van België. Vandaag is hij voorzitter van de Compagnie Maritime Belge, Compagnie des Wagons-Lits, Recticel, SN Air Holding, en onder meer bestuurder bij Sofina.



Bessel Kok

(Telindus)

Was oprichter en CEO van Swift. Hij stond tussen 1992 en 1995 aan het hoofd van Belgacom. Daarna verkaste Kok naar Praag om het Tsjechische staatsbedrijf Cesky Telecom te privatiseren.

Hugo Vandamme

(Barco)

Was CEO van Barco en werd in 2002 vicevoorzitter. In 2005 verdween Vandamme uit de raad van bestuur. Vandaag bekleedt hij verscheidene bestuursmandaten.

Karel Vinck

(Bekaert)

Was topman van de staaltechnologiegroep. Trok in 1994 naar Union Minière (Umicore) en stond in 2002 aan het hoofd van de NMBS. Vinck is voorzitter van de BAM (Beheersmaat-

schappij Antwerpen Mobiel), voorzitter van het Vlaanderen in Actie-platform en voorzitter van de Vlaamse Raad voor Wetenschapsbeleid.

1987

Fernand Huts

(Katoennatie - Seaport Terminals)

Was gedelegeerd bestuurder en is voorzitter van de Katoennatie Groep.

Patrick Depuydt

(Val Saint Lambert)

Stond aan het hoofd van de kristalfabriek. Val Saint Lambert beleefde ups en downs. Depuydt overleed in 1999.

Thyl Gheyselink

(KS)

Was topman van de Kem-pische Steenkoolmijnen.



25^{STE}
JAREN
EDITIE
EDITION

Guy Ullens

(RT Holding,

Tiense Suikerraffinaderij)

Sinds 1989 maakt de Tiense Suikerraffinaderij deel uit van de Südzucker AG groep. Guy Ullens is niet meer actief in het bedrijf. De ex-topman leidt nu vooral zijn privé-museum Ullens Center for Contemporary Art (UCCA) in Peking.

Hugo Vandamme

(Barco) zie 1986

1988

Hugo Vandamme

(Barco) zie 1986

Patrick Depuydt

(Val Saint Lambert)

zie 1987

Roger Deceuninck

(Deceuninck)

Was gedelegeerd bestuurder van Deceuninck. De groep kwam door de crisis in hevige onweer terecht. Hij overleed in 2004.

Jean Van Marcke

(Lessius)

Was topman van Lessius. Van Marcke is niet langer operationeel actief. Lessius slaagde niet in zijn opzet om als Vlaamse financiële groep door te breken.

Jef Donck

(Comelco)

Stond aan het hoofd van de zuivelproducent. Hij overleed vorig jaar op 83-jarige leeftijd. Jef Donck was tot 1994

bestuurder bij Almanij. Hij trad ook als investeerder op de voorgrond.

1989

Patrick Depuydt

(Val Saint Lambert)

zie 1987

Paul Buysse

(Hansen Transmissions International)

Was topman van Hansen. Baron Buysse is vooral bekend als voorzitter van Bekaert en als grondlegger van de code-Buysse voor deugdelijk bestuur.

Johan De Muynck

(Franki)

Was topman van Franki. Vandaag is De Muynck (64) vooral actief in het sociaal-culturele leven.

Walter Ressler

(Gnosis)

Was oprichter van Gnosis. Het grootste deel van zijn carrière, van 1959 tot 1985, werkte hij bij Janssen Pharmaceutica, waar hij verscheidene functies vervulde. Hij was bestuurder van verscheidene buitenlandse vestigingen. De oud-directeur van Janssen Pharmaceutica is een krante zeventiger. In 1993 verdween hij uit de raad van bestuur van het door hem opgerichte informaticabedrijf Gnosis. In 1995

werd Gnosis overgenomen door de Amerikaanse softwareproducent Intersolv.

Rudolf Vanmoerkerke

(Sun International)

Oprichter van de reisgroep. Vanmoerkerke (85) weet van geen ophouden en runt nog een rist vennootschappen. In 1984 trok Sun International, de holding die de Belgische en internationale activiteiten overkoepelt, naar de beurs.

1990

Luc Van Nevel

(Samsonite)

Werd in het midden van de jaren negentig CEO van Samsonite worldwide. Vandaag is Van Nevel voorzitter van onder meer Picanol, Jensen Group en PinguinLutosa.

Eliane Achten

(Groepering der Havenbelangen)

Was topvrouw van de groepering. Ze is 76 jaar en manager van de Antwerpse scheepsmakelaar Van Doosselaere en Achten. Ze werd in 1998 barones. In een zeldzaam interview in 2004 zei ze: "Ik zit al 46 jaar in de meest mannelijke sector denkbaar, die van de scheepvaart. Zelfs in de buurlanden kan ik geen vrouw noemen die hetzelfde doet. Met één uitzondering: als ik stop, neemt mijn dochter het over. Mijn goede raad aan haar: sta je mannetje."



De jaren 80

Werden gekenmerkt door detente in de Koude Oorlog. Dat mondde in 1989 uit in de val van de Berlijnse Muur. In 1987 kreeg de internationale economie de Amerikaanse beurscrash te slikken. In eigen land zweetten we de gevolgen uit van de sanering van de staal- en de steenkoolindustrie, tegen een achtergrond van de devaluatie van de Belgische frank. Eind jaren tachtig bedroeg de werkloosheidsgraad in België 9 procent, aan het begin van het decennium was dat zelfs 14,8 procent. Het evenement was het getouwtrek rond de Generale Maatschappij. De Italiaanse zakenman Carlo De Benedetti aasde op de meerderheid en de Belgische regering zocht en vond steun bij het Franse Suez. Uiteindelijk ging de financiële holding op in Suez. Daarmee verdween een van de belangrijkste economische hefboomen naar Parijs. Een proces dat uitmondde in de verhuus van nagenoeg de hele Belgische energievoorziening naar Frankrijk.

Paul Buysse

(Hansen) zie 1989

Gerard Van Acker & Raynir Van Outryve

(Gimv)

Gedelegeerd bestuurder en voorzitter van Gimv. Van Acker nam in 2000 vrij abrupt afscheid van Gimv, in de nasleep van het KS-dossier. Van Outryve overleed in 2007.

Karel Vinck

(Bekaert) zie 1986

1991

Luc Bertrand

(Ackermans & van Haaren)

Is nog altijd de sterke kracht in de investeringsmaatschappij AvH.

Wim Desmet

(Neckermann Reizen België)

Was topman van Neckermann België. Nadien stond Desmet aan de wieg van Thomas Cook Airlines Belgium (2003). Hij is nog onafhankelijk bestuurder van de Concentra-groep en bestuurder-penningmeester van de KMDA. Leidt ook zijn bedrijf Consultancy & Immo.

John Goossens

(Alcatel-Bell)

Was topman van de groep. In 1995 trok Goossens naar Belgacom. Overleed in 2002 op 57-jarige leeftijd.

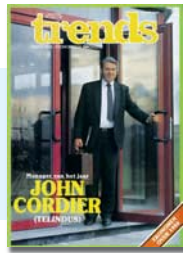
Robert Kumpen

(Keramo,

Bouwgroep Kumpen)

Gedelegeerd bestuurder en nu nog actief in de bouwgroep Kumpen.

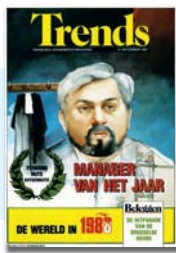
1985



1986



1987



1988



1989



1990



Leo Neels (VTM)

Was directeur-generaal van VTM. Sinds 2003 is hij algemeen directeur van Pharma.be. Hij is deeltijds hoofddocent in het media- en communicatiericht (KUL en UA). Van 1990 tot en met 1993 stond hij aan het hoofd van de Vlaamse Televisie Maatschappij als directeur-generaal en hij was lid van de raad van bestuur tot 1996. Hij is onafhankelijk bestuurder en voorzitter van de raad van bestuur van het persagentschap Belga sinds 1994.

1992

Jo Colruyt (Colruyt)

Was CEO van de groep. Het bedrijf wordt nu geleid door zijn zoon Jef. Colruyt overleed in 1994.

Louis Akkermans (SGS België)

De voormalige directeur-generaal van SGS (de Société Générale de Surveillance) is nu 73. Op zijn 69^{ste} liep Akkermans nog de marathon van New York. SGS is een dienstverlenend bedrijf dat actief is in de kwantitatieve controle, kwalitatieve inspectie, expertise en analyse van alle soorten goederen op internationaal en nationaal vlak.



Jean-Pierre Bleyen (Zincpower)

Was topman van de holding Zincpower. Die ging midden de jaren negentig failliet en was het voorwerp van een gerechtelijk onderzoek.

Jan Huyghebaert (Almanij) zie 1985

Karel Vinck (Bekaert) zie 1986

1993

Aimé Desimpel (Desimpel)

Oprichter en topman van Desimpel. Overleed in 2002. Het bedrijf was toen al verkocht.

Albert Bert & Roos Claeys (Kinepolis)

Bert was co-gedelegeerd bestuurder van de bioscoopgroep. Hij overleed in 1997. Claeys is erevoorzitter.

Antoon Dieusaert (BASF Antwerpen)

Was topman van de chemiegroep. Hij is vandaag voorzitter van Fedichem, de federatie van de chemiesector. Trad in 2003 af als gedelegeerd bestuurder van BASF. Topman Wouter De Geest kwam net als Dieusaert binnen als jurist bij BASF. Dieusaert oversteeg BASF en had belangrijke mandaten in overkoepelende organi-

saties van de chemie en de industriële bedrijven in het Antwerpse havengebied. En van daaruit in het Vlaams Economisch Verbond en ten slotte ook in het voorzitterschap van Export Vlaanderen. Tussendoor werd hij ook lid van de raad van bestuur en het strategisch comité van Tractebel.

Maurice Lippens & Hans Bartelds (Fortis)

Lippens, de toenmalige topman van de verzekeringsmaatschappij AG en zijn collega Bartelds van het Nederlandse AMEV besloten hun krachten te bundelen in een grensoverschrijdende verzekeringsgroep. Na het debacle trad Lippens af als voorzitter.

Karel Vinck (Bekaert) zie 1986

1994

Karel Vinck (Bekaert) zie 1986

Lucien De Schamphelaere (Xeikon)

Is 77 jaar. Voor zijn avontuur met Xeikon werkte hij ruim 35 jaar als ingenieur bij Agfa-Gevaert. In 1988 stond hij aan de wieg van Xeikon. Het bedrijf schopte het tot een beursnotering op Nasdaq en het wereldleiderschap op de professionele markt voor digitale kleurendrukpersen. Maar Xeikon kreeg het moeilijk en werd

De jaren 90

Stonden voornamelijk in het teken van het Maastrichtplan om in de Europese muntunie te raken. In 1999 werd de eenheidsmunt ingevoerd. De Belgische overheid had de handen vol met het terugdringen van de schuld. Saneren stond centraal, voor economische groei was er weinig ruimte. Internationaal begon de trend van globalisering. Die leidde ertoe dat tal van sectoren activiteiten verhuisden naar lagelonenlanden. De dienstensector kende een enorme ontwikkeling. Een opvallende trend was ook de flexibilisering van de Belgische arbeidsmarkt: in 1998 waren er bijna 250.000 uitzendkrachten, tegenover 150.000 aan het begin van de jaren negentig. Het was tevens het tijdperk van forse liberalisering. Eind jaren negentig volgde een boom in de ICT-sector, met tal van beursintroducties. De 'gewone belegger' vond vlot zijn weg naar de beurs, maar ontwaakte hard uit zijn droom wanneer de 'zeepbel economie' doorprikt werd. In 1997 werd België opgeschrikt door de vrij brueske sluiting van Renault Vilvoorde.

in 2002 failliet verklaard. Punch International kocht het bedrijf op en De Schamphelaere bleef een tijdje in de buurt om de overgangsfase te begeleiden. Hij zat tot 2007 in de raad van bestuur van Option.

Johan Mussche (Spector)

De topman van Spector overleed in 2001. Het bedrijf heeft het moeilijk met de overgang van analoge naar digitale fotografie.

Frank Meysman (Sara Lee/DE)

Was gedelegeerd bestuurder en nu CEO van de Raad voor Reclame. Hij bekleedt bestuursmandaten bij onder meer Spadel, Picanol, Palm en Gimv.

Luc Vansteenkiste (Recticel)

Blijft tot april CEO van Recticel.

1995

John Mussche (Spector) zie 1994

Fred Chaffart (Generale Bank)

Was directievoorzitter van de Generale Bank toen die in 1998 door Fortis werd overgenomen. Later wordt hij voor de regering als crisismanager aangewezen om de financiële implicaties van de dioxinecrisis af te handelen. Hij was een tijd voorzitter van Sabena.

Chris Dewulf (Volvo Gent)

Deze bedrijfspsycholoog trok naar Volvo, waar hij gedelegeerd bestuurder werd en in 1996 naar Nederlands Cars (Nedcar). Hij werd in 2002 algemeen directeur van de Indus-

1991



1992



1993



1994



1995



1996



triebank LIOF in Maastricht. In 2005 werd hij aangezocht om Picanol te leiden. De weefgetouwenproducent was in een storm beland na ophef over de verloning van CEO Jan Coene. Eind vorig jaar werd Dewulf vervangen als CEO door de nieuwe grootaandeelhouder Luc Tack. Op de algemene vergadering van 2010 wordt Dewulf aangesteld als voorzitter. Hij heeft bestuursmandaten bij onder meer Lotus en Filliers.



Theo Dilissen
(ISS België)

De topman van ISS trok in 2000 naar Real Software, waar hij een herstructurering doorvoerde. Is sinds 2004 voorzitter van Belgacom.

Christian Van Thillo
(De Persgroep)

Is CEO van De Persgroep, die volop de activiteiten in Nederland — na de overname van PCM — aan het integreren is.

1996

Jo Lernout & Pol Hauspie
(Lernout & Hauspie)

Het imperium van beide tech-

nologie-entrepreneurs ging failliet. Het gerechtelijk onderzoek is afgerond en het proces loopt.

Theo Dilissen
(ISS Europe) zie 1995

Martine Reynaers
(Reynaers Aluminium)

Staat nog aan het hoofd van het familiale aluminiumbedrijf.

Jean-Jacques Sioen & Jacqueline Zoete
(Sioen)

Was oprichter en CEO van de textielgroep. Eind vorig jaar overleed Sioen net voor zijn 74^{ste} verjaardag. Het bedrijf wordt geleid door dochter Michèle.

Michel Van Hemele
(Creyf's Interim)

Van 1992 tot 2002 was hij CEO van de Solvus Group (het voormalige Creyf's Interim). Van Hemele herstructureerde het bedrijf en bouwde het uit tot het Europese nummer vijf. In 2002 werd hij uitvoerend voorzitter van de Carestel Group, een cateringgroep gespecialiseerd in restauratie langs de snelwegen. Hij zou blijven tot 2005. In 2004 organiseerde Van Hemele de managementbuy-out van de Ernst & Young ETM-divisie die tot Essensys omgedoopt werd. Essensys is actief in uitzendmanagement, management consulting en management coaching voor senior management. Van Hemele heeft bestuursmandaten bij Duvel Moortgat, DPA-Flex en Delta Lloyd Bank.

1997

Albert Bert & Roos Claeys
(Kinopolis) zie 1993

Jan Coene
(ABB Services)

Was topman van ABB en verliet het in 2001 om CEO te worden bij Picanol. Daar vertrok hij in 2004 in een schandaalsfeer.

Dirk Bruneel
(Bacob)

Na zijn studie economie klom Bruneel de eerste twintig jaar van zijn carrière bij de ASLK op van medewerker van het economisch bureau tot directielid met verantwoordelijkheid voor het kantorennet. Na de privatisering van de ASLK in 1993 stapte Bruneel op. Hij trad toe tot het directiecomité van Bacob, de coöperatieve bank van de christelijke arbeidersbeweging. Daar werd hij twee jaar later directievoorzitter. In 1997 fuseerden Bacob en Paribas tot Artesia Banking Corporation, om in 2001 op te gaan in Dexia. Daar heeft Bruneel zitting in het directiecomité.

Antoon Dieusaert
(BASF Antwerpen) zie 1993

Frank Meysman
(Sara Lee/DE) zie 1994

1998

Jan Huyghebaert
(Almanij/KBC) zie 1985

Jan Callewaert
(Option International)

Oprichter, voorzitter en CEO. Staat nog steeds aan het hoofd van Option. Het bedrijf kende ups en downs en werkte de voorbije weken aan een kapitaalverhoging.

Bert De Graeve
(VRT)

Gouden Bertje was zijn bijnaam, want hij slaagde erin om de negatieve spiraal waarin de VRT was verzeild om te buigen. De openbare omroep voerde onder zijn beleid een vernieuwende politiek en werd weer de relevante speler, een plaats die het met de komst van VTM was kwijtgeraakt. De Graeve is een van de vele Alcatel-boys die uitzwermden over economisch Vlaanderen. In 2002 werd hij bij Bekaert binnengehaald als financieel directeur, waar hij in tandem werkte met Julien De Wilde. In 2006 werd hij CEO van de groep. Hij is ook Manager van het Jaar 2009.

Luc Vansteenkiste
(Recticel) zie 1994

Christian Van Thillo
(De Persgroep) zie 1995

1999

Stijn Bijns
(Ubizen)

Was oprichter en gedelegeerd bestuurder van Ubizen. Het be-

drijf zit na de dotcomperikelen onder de vleugels van het Amerikaanse Verizon.

Bijns is gedelegeerd bestuurder van de Limburgse Reconversie-maatschappij (LRM).

Alfons Buts
(Xeikon)

Stichter Lucien De Schamphelaere liet in 1997 het roer van Xeikon over aan Alfons Buts. Het op de Amerikaanse groeibeurs Nasdaq genoteerde printbedrijf was toen uit de stei-

gers gegroeid en er was een andere managementstijl nodig. Hij bedacht het commerciële concept om met externe distributeurs te werken en voor grote merken als Xerox onder hun naam producten aan te leveren. Na de introductie op Nasdaq ging het razendsnel bergaf en het bedrijf werd failliet verklaard en opgeslokt door Punch.

Raf Decaluwé
(Bekaert)

Was topman van Bekaert tot 2002. Nu is hij onder meer bestuurder bij LSG Groep.

Luc Vansteenkiste
(Recticel) zie 1994

Herman Verwilt
(Fortis bank)

De topman van Fortis verdween na het debacle uit de groep.





25^{STE}
JERME
EDITIE
EDITION

► 2000

Luc Vansteenkiste

(Recticel) zie 1994

Ronny Ansoms

(Indaver)

Is nog gedelegeerd bestuurder van Indaver België.

Eddy Bruyninckx

(Antwerps Havenbedrijf)

Is nog altijd topman bij het Havenbedrijf.

Marc Coucke

(Omega Pharma) zie 2002

Herman Daems

(Gimv)

Nog altijd voorzitter van de Vlaamse investeringsmaatschappij. Werd vorig jaar voorzitter van BNP Paribas Fortis.

Paul De Keersmaecker & Hugo Powell

(Interbrew)

Was voorzitter en CEO van de biergroep. De Keersmaecker heeft nog een aantal bestuursmandaten. Nadat Powell was gestopt bij Interbrew, werd het stil rond hem.

Martine Reynaers

(Reynaers Aluminium) zie 1996

Dirk en Leo Theyskens

(Arcomet)

De tweelingbroers stonden aan het hoofd van de kranenbouwer en -verhuurder. In 2004 kocht Dirk zijn broer uit. Arcomet verstevigde de afgelopen drie jaar zijn buitenlandse aan-

wezigheid en kijkt nu vooral naar het Verre Oosten, het Midden-Oosten en Noord-Amerika. De waarde van de groep wordt geschat op 200 tot 300 miljoen euro. De holding Sofina en het private-equityfonds Lazard kochten in 2008 het belang over van de durffondsen Gimv, NPM Capital en Sofinim. De drie hadden samen 40 procent in het bedrijf.

Jan Van Esbroeck & Jan Vereecke

(Night of the Proms)

Als student stonden ze aan de wieg van Night of the Proms. Nu zijn ze directeur van het Sportpaleis en uitvinders van de ticketverkoop per telefoon, Tele Ticket Service.

Michel Van Hemele

(Creyf's Interim) zie 1996

2001

Theo Dilissen

(Real Software) zie 1995



Marlène Vonken

(Neuhaus)

Was gedelegeerd bestuurder van Neuhaus. Ze bracht het bedrijf in 1997 naar de beurs. De

pralinemaker bedankte in 2003 zijn gedelegeerd bestuurder voor bewezen diensten. Vonken zette Neuhaus weer op de sporen, maar het bedrijf had nood aan een nieuwe topman toen de nieuwe fase startte. Bois Sauvage is de referentie-aandeelhouder. Vonken is niet meer operationeel actief.

Luc Cardinaels

(Rettig Heating Group)

Was van 1997 tot 2004 CEO van de groep. Nu is hij gedelegeerd bestuurder van Lueros en samen met zijn zoon startte hij Off Road Action, dat wereldwijd trialproducten distribueert.

John Goossens

(Belgacom) zie 1991

Hugo Powell

(Interbrew) zie 2000

Paul Stoffels & Rudi Pauwels

(Tibotec-Virco)

Het duo stond aan het hoofd van de Mechelse hiv-specialist Tibotec-Virco die in 2002 aan Johnson & Johnson werd verkocht.

Eddy Van Belle

(Puratos)

Was CEO van de groep die ingrediënten aan brood- en bakkerijbakkers levert. Hij is nu voorzitter van de raad van bestuur.

Herman Van De Velde

(Van De Velde)

Was topman van de producent van luxelingerie. Is nu samen met Ignace Van Doorselaere co-gedelegeerd bestuurder.

Luc Vandewalle

(ING)

Was topman van de ING groep, nu voorzitter van de raad van bestuur van ING België en hij bekleedt diverse bestuursmandaten.

Bart Van Malderen

(Ontex)

Was CEO van de luiierproducent en verkocht het bedrijf in 2003. Hij stapte op in 2007 en is nu actief in vastgoed.

2002

Jef Colruyt

(Colruyt)

Is sinds 1994 voorzitter van de groep. Hij volgde zijn vader op die in 1992 werd gelauwerd.

Jan Coene

(Picanol) zie 1997



Marc Coucke

(Omega Pharma)

Medeoprichter en CEO van het bedrijf in voorschrijfvrije geneesmiddelen en gezondheidszorgproducten. Coucke is

ook een graag geziene gast in de sportwereld, die hij ook sponsort. Ook als kunstmecenas laat Coucke zich opmerken. Als bedrijfsleider heeft hij de touwtjes van Omega Pharma stevig in handen, na een tussenstap als voorzitter van de raad van bestuur, dat hem minder goed afging.

Dirk De Cuyper

(Resilux)

Is nog altijd gedelegeerd bestuurder.

Clement De Meersman

(Deceuninck)

Was gedelegeerd bestuurder van Deceuninck. Hij werd in 2009 opgevolgd door Tom Debussche.

Mimi Lamote

(C&A)

Was gedelegeerd bestuurder bij C&A België tot 2004. Na een ommetje bij E5-Mode en het Ziekenhuisnetwerk Antwerpen, ging ze aan de slag bij Pearle Vision.

Aloïs Michielsens

(Solvay)

De topman nam in 2007 afscheid als gedelegeerd bestuurder en schoof door naar de voorzittersstoel.

Marleen Vaesen

(Sara Lee/DE)

Was vijf jaar algemeen directeur van Douwe Egberts België. Nu is ze senior vicepresident.

Bart Van Malderen

(Ontex) zie 2001

IS HET NOG VERANTWOORD OM IEMAND EEN WARM 2010 TE WENSEN?

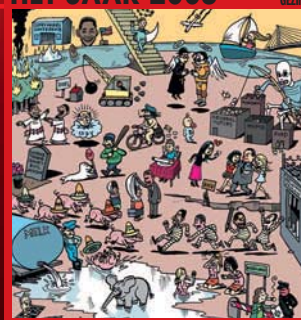
Alleen als 't in

Knack
HET JAAR 2009

DE NIEUWE
SAMENLEVING
AFSCHEID
VAN HET
KLASSIEKE
GEZIN

staat

Met dubbel-CD 'Feestelijk
Klassiek' voor slechts 5,95€ extra.
NU TE KOOP



Verkeerd **kerstcadeau**
ontvangen?



Zet gratis je foute cadeau op Vlanshop.be
en met het gewonnen geld
koop je er misschien wel het juiste!



Gouden zaakjes, dichterbij dan je denkt.

Verkeerd **kerstcadeau**
ontvangen?



Zet gratis je foute cadeau op Vlanshop.be
en met het gewonnen geld
koop je er misschien wel het juiste!



Gouden zaakjes, dichterbij dan je denkt.

1997



1998



1999



2000



2001



2002



► **Remi Vermeiren**
(KBC)
Was topman van de financiële groep. Hij verliet KBC in 2003 na 43 jaar dienst.

2003

Martine Reynaers
(Reynaers Aluminium)
zie 1996



Patrick De Maeseneire
(Barry Callebaut)
Was CEO van de chocolade-groep. Werd vorig jaar topman van de uitzendgroep Adecco. Barry Callebaut en Adecco hebben dezelfde hoofdaandeelhouder, de Duitse familie Jacobs. Tussen 1998 en 2002 was De Maeseneire al directeur van Adecco België, general manager van Adecco Benelux en manager van de gespecialiseerde uitzendactiviteiten van Adecco Worldwide.

Philippe Vlerick
(Uco Textiles)
Is CEO van Uco Textiles, Bic Carpets en de overkoepelende holding Vlerick Groep. Voorts bekleedt hij tal van bestuursmandaten.

Clement De Meersman
(Deceuninck) zie 2002

Martin De Prycker
(Barco)
Was CEO van de technologie-groep. Werd in 2009 opgevolgd door Eric Van Zele. Nu investeert hij in technologie-start-ups.

Eddy Geysen
(Opel Belgium)
Was tussen 1998 en 2004 gedelegeerd bestuurder en voorzitter van Opel.

Aloïs Michielsens
(Solvay) zie 2002

Ivan Sabbe
(Lidl België)
Was CEO van Lidl dat hij in België op de kaart zette. Vertrok in 2006 bij de discounter. Nu is hij actief bij Lijst Dedecker en investeerder in vastgoedprojecten.

Christian Van Thillo
(De Persgroep) zie 1995

Ludo Verhoeven
(Agfa)
Was CEO van de groep. In 2007 werd hij opgevolgd door Jo Cornu.

2004

Ajit Shetty
(Janssen Pharmaceutica)
Was CEO van de farmagroep. In 2006 werd Shetty benoemd tot corporate vice pre-

sident operations van de hele Johnson & Johnson-groep.

Jan Callewaert
(Option International)
zie 1998

Frans De Cock & Bernard Thiers
(Unilin)
Vormden de top-tandem. Na de verkoop in 2005 aan Mohawk bleef De Cock president, tot hij in 2008 de fakkel doorgaf aan Thiers.

Clement De Meersman
(Deceuninck) zie 2002

Martin De Prycker
(Barco) zie 2003

Peter Leyman
(Volvo Gent)
Hij was tot 2007 gedelegeerd bestuurder van Volvo Gent. Hij stapte over naar de politiek (CD&V), maar in 2008 zegde hij zijn politieke carrière op om gedelegeerd bestuurder te worden bij het metaal-bedrijf Vergokan, in handen van het durffonds Pentahold. Eind 2009 volgde hij Philippe Muylers op als gedelegeerd bestuurder bij Voka.

Thomas Leysen
(Umicore)
Was gedelegeerd bestuurder bij Umicore en werd in 2008

voorzitter. Hij is ook voorzitter van het VBO.

Marleen Vaesen
(Sara Lee /DE) zie 2002

Stefaan Van Thielen
(Continental Teves)
Is algemeen directeur van de producent van auto-onderdelen.

Ludo Verhoeven
(Agfa) zie 2003

2005
Jan Callewaert
(Option International)
zie 1998

Hans Bourlon
(Studio 100)
Is gedelegeerd bestuurder van de entertainmentgroep, samen met Gert Verhulst.

Clement De Meersman
(Deceuninck) zie 2002

Julien De Wilde
(Bekaert)

Was gedelegeerd bestuurder bij Bekaert tot 2005, waar hij opgevolgd werd door Bert De Graeve. Bekleedt nog bestuursmandaten en is onder meer voorzitter van Nyrstar en Agfa-Gevaert. De burgerlijk ingenieur schei-

kunde werkte eerder achttien jaar voor Texaco en was bij Recticel een jaart hoofd research & business development. Hij trok daarna naar Alcatel voor een carrière van dertien jaar.

Peter Leyman
(Volvo Gent) zie 2004

Thomas Leysen
(Umicore) zie 2004

Duco Sickinghe
(Telenet)
Is gedelegeerd bestuurder bij Telenet.

Christian Van Thillo
(De Persgroep) zie 1995

Wouter Vandenhaute
(Woestijnvis)
Is nog altijd gedelegeerd bestuurder van Woestijnvis dat hij mee oprichtte in 1997.

Philippe Vlerick
(Uco Textiles) zie 2003

2006

Philippe Vlerick
(Uco Textiles) zie 2003

Guido Dumarey
(Punch International)
Was CEO van Punch. Hij trok zich in 2009 terug als gedelegeerd bestuurder.

Bruno Holthof
(Ziekenhuisnetwerk Antwerpen)
Is nog altijd de topman van de fusiegroep ZNA.



2003

2004

2005

2006

2007

2008



Het nieuwe millennium

Dit decennium begon in mineur: Sabena werd in november 2001 failliet verklaard en bij Lernout & Hauspie leidde boekhoudkundige fraude tot het faillissement. Internationaal waren de aanslagen van 9/11 bepalend. Toch zette de wereld-economie haar enorme groeiprocess voort. Dankzij een gunstig monetair beleid en de enorme boost in China. Er volgde een massale fusie- en overnamegolf. De VS kregen met Obama de eerste zwarte president. Bedrijfsmatig was in eigen land de fusie van InBev met Anheuser Busch de opvallendste gebeurtenis. Vanaf 2007 doken stilaan de eerste tekenen van een economische terugval op, om halverwege 2008 vrij abrupt in een forse crisis uit te monden. De financiële crisis leidde tot een ineenstorting van de wereld-economie en tot decimering van grote financiële instellingen. Ook de reële economie werd aangetast en tal van bedrijven en sectoren kenden een abrupte omzetting. De overheden pompten massaal geld in de markt en lanceerden relanceplannen om erger te voorkomen.

Hilde Laga

(Laga)

Is de topvrouw van het gelijknamige advocatenkantoor.

Theo Roussis

(Ravago)

Is CEO van de uiterst discrete groep.

Paul Stoffels

(Johnson & Johnson)

Stond samen met Rudi Pauwels aan de wieg van de Mechelse hiv-specialist Tibotec-Virco die in 2002 aan Johnson & Johnson werd verkocht. Stoffels is bij J&J hoofdonderzoeker. Pauwels werkt bij het Zwitserse Biocartis.

Jean Vandemoortele

(Vandemoortele)

Is voorzitter van de raad van bestuur van de voedingsgroep.

Urbain Vandeurzen

(LMS International)

Is de CEO van de technologie-groep.

Ignace Van Doorselaere

(Van De Velde)

Werd in 2003 binnengehaald bij de producent van luxelingerie. Daar werkt hij in tandem met Herman Van De Velde als co-gedelegeerd bestuurder.

Chris Van Doorslaer

(Cartamundi)

Is sinds 1997 gedelegeerd bestuurder van de kaarten-producent uit Turnhout.

2007

André Bergen

(KBC)

Was CEO van de financiële groep. Legde in 2009 zijn functie neer. Hij bekleedt enkele bestuursmandaten.

Johan Beerlandt

(Besix)

Is CEO en voorzitter van de grootste bouwgroep van België.

Hans Bourlon

(Studio 100) zie 2005

Bert De Graeve

(Bekaert) zie 1998

Hein Deprez

(Univeg)

Was CEO van de groep. Sinds 2009 is hij voorzitter van de raad van bestuur.

Thomas Leysen

(Umicore) zie 2004



Marc & Nicolas Saverys

(CMB)

Marc is de topman van de beursgenoteerde maritieme

groep CMB. Zijn broer Nicolas Saverys (Exmar) staat aan het hoofd van de rederij Exmar die in een kwarteeuw uitgroeide tot een toonaangevende gasvervoerder. Sinds 1995 is ook Euronav, gespecialiseerd in het transport van ruwe olie, volledig in handen van de familie.



Frans Schotte

(Standaard Boekhandel)

Is al een kwarteeuw gedelegeerd bestuurder van Standaard Boekhandel, die hij in de jaren tachtig mee uit het slop haalde.

Johnny Thijs

(De Post)

Is sinds januari 2002 benoemd als gedelegeerd bestuurder van De Post.

2008

**Hans Bourlon
Gert Verhulst**

(Studio 100) zie 2005

Bert De Graeve

(Bekaert) zie 1998

Jan Pieter De Nul

(De Nul)

Is gedelegeerd bestuurder van de groep waarin de baggeractiviteiten het gros van de omzet uitmaken.

Hein Deprez

(Univeg) zie 2007

Gabriel Fehervari

(Alfacam)

Is gedelegeerd bestuurder van het door hem in 1985 opgerichte Alfacam.

Duco Sickinghe

(Telenet) zie 2005

Michèle Sioen

(Sioen)

Is sinds 2005 gedelegeerd bestuurder van de beursgenoteerde textielgroep.

Johnny Thijs

(De Post) zie 2007

Bart Van Coppenolle

(Metris)

In 1995 richtte hij Metris op samen met Lieven De Jonge. De ondernemer en de wetschapper vonden elkaar. Metris ging aanvankelijk aarzelend van start, maar begon vanaf 1997 aan een verschroeiend overnametract. In 2009 kwam het bedrijf in woelig vaarwater terecht en werd het overgenomen door het Japanse Nikon. Van Coppenolle leidt vandaag Metris in de Nikon-groep.

Jean Vandemoortele

(Vandemoortele) zie 2006